

โมเดลเหนือชั้นAOT ยักษ์ปลดโซ่ต้องกระโดด!



ดร.นิตินัย ศิริสมรรถการ

ทินหุ่น - “ดร.นิตินัย ศิริสมรรถการ” บิ๊ก AOT เปิดโมเดลธุรกิจเหนือชั้นของ AOT ลั่นปีนี้คือจุดเริ่มต้นของการก้าวกระโดด แม้ผลงานจะนิวไฮอยู่แล้ว หลังปลดพันธนาการเพื่อดันธุรกิจ คาร์โก้ สำเร็จ ลั่นเดินเกมหนักสร้างไทยเป็นฮับขนส่งสินค้าโลก นอกจากผู้โดยสาร พร้อมเดินหน้าเพิ่มสัดส่วน Non Arrow เพิ่มเติม ทั้งธุรกิจดิจิทัล และแอร์พอร์ตซิตี → → → **อ่านหน้า 2**

โมเดลเหนือชั้น (ต่อจากหน้า 1)

แม้ผลกำไรของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ AOT จะทำนิวไฮมาตลอดต่อเนื่อง แต่นั่นเป็นการเติบโตจากการเข้ามาของผู้โดยสารตามปกติ ทว่าที่เด็ดของ AOT ยังมีมากกว่านั้น

“นี่จะเป็นจุดเริ่มต้นของผลงานที่จะก้าวกระโดด หลังจากปลดพันธนาการเรียบร้อยแล้ว” ดร.นิตินัย ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กล่าวกับ “ทีมงานทินหุ่น” ภายหลังได้รับการต่ออายุตำแหน่งหัวเรือใหญ่ AOT เอม 2 ออกไปอีก 4 ปีสิ้นสุดปี 2566

แต่ผลงานที่ก้าวกระโดดนั้นจะมาจากโมเดลธุรกิจที่ถูกวาดขึ้นมาเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารของ AOT อย่าง “การขนส่งสินค้าทางอากาศ” (คาร์โก้) ที่ AOT จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ให้บริการด้านนี้

ดร.นิตินัย อธิบายว่าที่ผ่านมา AOT เปรียบเสมือนยักษ์ใหญ่ ที่ติดพันนาการจากหลายด้าน แต่ในการรับตำแหน่งเอมแรก 3 ปีที่ผ่านมา นั้นก็ได้มีการแก้ปัญหาจุดนี้แล้ว

● สร้าง AOT ฮับคาร์โก้

อย่าง “คาร์โก้” แม้ AOT จะเป็นเขตฟรีโซน แต่ในฝั่งกฎหมายไทย การตรวจสอบสินค้าก็ยังเจอปัญหาอยู่ ซึ่งก็ได้มีการเจรจาปลดพันธนาการตรงนี้แล้ว หรือแม้แต่กระทั่งกรณีปัญหาการส่งสินค้าแล้วถูกตีกลับจากกฎเกณฑ์ของประเทศพัฒนาแล้ว ก็ได้มีการปรับให้มีการตรวจสอบตั้งแต่ต้นทาง ทำให้ปัจจุบันสินค้าที่มาจาก AOT ไม่ต้องถูกแกะกล่องตรวจสอบ

ดังนั้นจากนี้ไป AOT สามารถรุกคาร์โก้ได้เต็มรูปแบบ ซึ่งนับว่ามีโอกาสมหาศาล ตรวจสอบกำไรปี 2560/2561 ที่ผ่านมามีจำนวน 25,170 ล้านบาท เป็นกำไรจากการขนส่งสินค้าทางอากาศไม่ถึง 1,000 ล้านบาท ซึ่งปีนี้ AOT จะมีรายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้นอีกมาก

“ที่ผ่านมาเราไม่เคยติดอันดับคาร์โก้เลย แต่

คราวนี้มีการจัดให้ AOT ติดคาร์โก้ขึ้นมาในอันดับที่ 14 ทันที ซึ่งระบบที่รองรับการส่งออกไปประเทศตะวันตกนั้นไม่เพียงแค่ว่าผู้ประกอบการไทย แต่ประเทศเพื่อนบ้านที่จะส่งออก เช่น CLMV ก็จะสามารถ

ใช้ AOT เป็นจุดส่งออกด้วย” ดร.นิตินัยกล่าว

● ดิจิทัลทำเงิน

ไม่เพียงเท่านั้น AOT ยังมีแนวคิดใช้ “ดิจิทัล” เข้ามาทำรายได้มากขึ้น โดยเตรียมเปิดแอปพลิเคชันที่จะอำนวยความสะดวกให้ผู้โดยสาร รวมถึงการขนส่งสินค้า ซึ่งจุดเริ่มต้นเป็นการบริการเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ความสะดวกสบายก่อน และจะต่อยอดไปสู่การชำระเงินภายหลัง หากผู้โดยสารต้องการเพิ่มความความสะดวกสบายมากขึ้น อาทิ ลดเวลาหาที่จอดรถก็จะมีบริการคิดค่าบริการในส่วนนี้เพิ่ม รวมไปถึงการติดกับธุรกิจอื่นๆ การโปรโมตต่างๆ ก็สามารถที่จะเสริมรายได้

“มันคือโลกเสมือนที่สามารถทำเงินได้ เราไม่จำเป็นต้องติดต่อกับ รายได้ดิจิทัล หรือการบริหารพื้นที่ต่างๆ คือ โลกดิจิทัลมันมีโอกาสดำเนินได้ในทุกวันนี้ ซึ่งจำนวนผู้โดยสารเราก็เยอะ เราก็ใช้ประโยชน์จากจุดนี้”

ขณะเดียวกันที่ผ่านมาก็ได้แก้ปัญหาต่างๆ ให้สามารถจัดตั้ง “แอร์พอร์ต ซิตี้” หรือเมืองสนามบินบนพื้นที่กว่า 700 ไร่ได้แล้ว ซึ่งกำลังเปิดรับเอกชนที่สนใจนำเสนอโครงการมา ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้อีกทาง ส่วนการประมูลที่ดินดี จะมีการรวมประมูลรวมเดียว 4 สนามบิน พื้นที่ประมาณแสนตร.ม. คาดว่าจะเปิดประมูลได้ในต้นปี

ซึ่งโมเดลที่วางไว้นั้นจะทำให้สัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non Arrow) เพิ่มขึ้นจาก 43% เป็น 50% ในอีก 5 ปี

● จีนยังเข้าไทย

สำหรับจำนวนยอดผู้โดยสารนั้นยังมีโอกาสเข้าไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยยอดรวมผู้โดยสารเดือนธันวาคมสูงทำสถิติ ขณะที่นักท่องเที่ยวจีนที่เห็น

สัญญาณการกลับมาในช่วงเดือนพฤศจิกายนและธันวาคมแล้ว ประเมินว่าช่วงเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์สถานการณ์จะกลับมาเป็นปกติ

“ในระยะยาวชาวจีนก็ยังคงมาเมืองไทยเนื่องจากประชากรจีนประมาณพันล้านคน จะมีวีซ่าเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ก่อนหน้านี้อยู่ที่ 4.5% ปัจจุบันมีวีซ่า 9% หรือประมาณ 90 ล้านคน ซึ่งแนวโน้มเข้าไทยก็ยังคงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ขณะเดียวกันบรรดาสายการบินต่างๆ ที่มีสล็อตเวลาจองกับ AOT จะมีสิทธิหยุดได้แค่ 20% เท่านั้น ไม่เช่นนั้นสล็อตเวลาจะถูกสายการบินอื่นแย่งไป ซึ่งที่ผ่านมากรณีทัวร์ศูนย์เหรียญเคยเกิดเหตุการณ์เดียวกัน และบรรดาที่ทอนไม่ไหวหยุดเกิน 20% ก็ถูกรัสเซีย-อินเดียแย่งเวลาไป ซึ่งก็ต้องรอสล็อตเวลา หรือไม่ก็ต้องลงไฟล์ตช่วงกลางวัน”

ส่วนกรณีความแออัดของผู้โดยสารในสนามบินสุวรรณภูมินั้น แม้ว่าจะมีการเลื่อนการสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ออกไป แต่จากการใช้เทคโนโลยีผสมกับการบริหารจัดการนั้นยังเชื่อว่าจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มแม้ว่าตัวเลขคณิตศาสตร์จะระบุว่าอาคารผู้โดยสารปัจจุบันรองรับได้ 45 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันเกินมาเป็น 63 ล้านคน

แต่โดยตามหลักแล้ววันเวย์บินนั้นรองรับได้ถึง 93 ล้านคนต่อปี ดังนั้นก็ต้องมีการบริหารจัดการให้เกิดการไหลเวียนมากขึ้น ซึ่งการจัดผังสร้างอาคารอเนกประสงค์จะช่วยให้รองรับได้ เหมือนดังเช่น สนามบินดอนเมือง กิจกรรมใดๆ ก็ตามที่ดีจัดทำให้แออัด ก็จะทำให้เข้าไปทำอาคารอเนกประสงค์แทน

ดร.นิตินัยสรุป 4 ปีแรกในตำแหน่ง คือช่วงการปลดพันธนาการ แต่ 4 ปีหลังจากนี้คือช่วงการดัน AOT ให้ก้าวกระโดด สมดังการเป็น “รัฐพาณิชย์” จับตาให้ดี! 📈